

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

za 2025 rok

**Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w
Lędowie**

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia
2011 r. o działalności leczniczej**

1. Wybrane informacje o podmiocie.

1.1 Dane teleadresowe:

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Łędownie, zwany dalej *WSPL SPZOZ* jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Organizację i zasady funkcjonowania *WSPL SPZOZ* reguluje statut ogłoszony zarządzeniem Nr 15/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 26 czerwca 2025 r. w sprawie nadania statutu Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Łędownie (Dz. Urz. Min. Obr. Nar. z 2025 r. poz. 99)

WSPL SPZOZ prowadzi działalność pod adresem: 76-270 Łędowno-Osiedle, ul. Komandorska 54.

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000005373

Numer statystyczny REGON: 770980960-00028

Numer ewidencyjny NIP: 839-256-75-26

Numer księgi rejestrowej RPWDL i data wpisu: Nr 000000018532, data wpisu 12.11.1998 r.

1.2 Struktura organizacyjna.

Strukturę organizacyjną *WSPL SPZOZ* reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 1 / 2018 Dyrektora *WSPL SPZOZ* z dnia 04.07.2018 r.

Ocena struktury organizacyjnej

Struktura organizacyjna *WSPL SPZOZ* jest optymalna z uwagi na zakres prowadzonej działalności. *WSPL SPZOZ* nie planuje zmian w strukturze organizacyjnej. W strukturze organizacyjnej *WSPL SPZOZ* występuje komórka organizacyjna która chwilowo nie funkcjonuje, pomimo starań nie mamy kontraktu z NFZ. Przychodnia stara się o kontrakt na gabinety rehabilitacji, które występują w strukturze organizacyjnej.

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ			X		
ISO 9001	X	07.04.2027r.			
ISO 14001			X		
ISO 18001			X		
ISO 27001	X	04.10.2027 r.			
Inne			X		

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

Zatrudnienie w 2025 r.:

Grupa zawodowa	Pracownicy medyczni	Pracownicy niemedyczni	Razem
Pracujący w ramach umów o pracę oraz żołnierze zawodowi	9	4	13
Pracujący w ramach kontraktów	15	0	15
Pracujący na podstawie umów zlecenia	4	3	7
Na podstawie innych umów cywilnoprawnych	0	0	0
Razem	28	7	35

Ocena stanu zatrudnienia

Stan i struktura przedstawiona w tabeli spełnia wymagania i potrzeby WSPL SPZOZ. W polityce kadrowej WSPL SPZOZ zostały przeprowadzone niewielkie zmiany polegające na dostosowaniu poziomu zatrudnienia do potrzeb wynikających do zrealizowania kontraktów z NFZ oraz zawartych umów z kontrahentami na świadczenie usług medycznych.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2026 - 2028

WSPL SPZOZ planuje zmiany w strukturze zatrudnienia oraz liczbie zatrudnionych osób. Przychodnia jeżeli podpisze kontrakt na rehabilitację z NFZ zwiększy zatrudnienie pozostałego personelu medycznego.

2 Realizacja umów z NFZ.

WSPL SPZOZ zabezpiecza potrzeby zdrowotne powiatu słupskiego, bytowskiego, chojnickiego, lęborskiego, sławieńskiego / województw pomorskiego i zachodniopomorskiego.

WSPL SPZOZ prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim NFZ w Gdańsku, a także z innymi podmiotami: 6 Wojskowym Oddziałem Gospodarczym Ustka.

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie 5 poradni specjalistycznych (okulistycznej, otolaryngologicznej, dermatologicznej, chirurgii ogólnej i neurologicznej), gabinetów Podstawowej

Opieki Zdrowotnej, gabinetu pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej, gabinetów zabiegowych, gabinetów stomatologicznych, gabinetu chirurgii stomatologicznej i gabinetów diagnostycznych (RTG, USG i laboratorium).

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2025 r. oraz 2026 r. przedstawiono w załączniku nr 4 do raportu.

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

Wartość zawartych umów z NFZ nie daje możliwości wykorzystania potencjału Zakładu (zasobów ludzkich, sprzętowych i diagnostycznych). Podstawowym problemem z Pomorskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia jest niewystarczające finansowanie świadczeń zdrowotnych dla osób objętych powszechnym ubezpieczeniem zdrowotnym, które nie pokrywa zapotrzebowania pacjentów na świadczenia zdrowotne. Tylko działania Narodowego Funduszu Zdrowia polegające na uwolnieniu limitów na specjalistyczne świadczenia zdrowotne pozwalają na właściwe planowanie procesu udzielania świadczeń zdrowotnych w tym zakresie.
--

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

W 2025 r. z jedynym problemem w realizacji umów z Narodowym Funduszem Zdrowia jest ryzyko związane z refundacją nadwykonań. Nigdy nie mamy pewności czy zostaną nam zapłacone, ale staramy się aby zapewnić opiekę naszym pacjentom i stawiać ich zdrowie na pierwszym miejscu.

Łączna wartość nadwykonań nierozliczonych na dzień 31.12.2025 r. wynosi 0,00 zł, z tego:

Łączna wartość nadwykonań dochodzonych na drodze sądowej wynosi 0,00 zł.

Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwykonania
--

Nie dotyczy

3 Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2026 – 2028.

WSPL SPZOZ planuje rozszerzenie działalności medycznej w zakresie rehabilitacji. Przychodnia wnioskuje do NFZ o przyznanie limitu na te świadczenia w związku z zapotrzebowaniem w naszym regionie oraz troską o potrzeby naszych pacjentów.

4 Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r.

4.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Istotne zdarzenia które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej to dostępność kadry medycznej lekarzy specjalistów do pracy w POZ oraz pielęgniarek. W 2025r. bardzo ciężko było pozyskać nowy personel, ale Przychodnia poradziła sobie z tym wyzwaniem i nie wpłynęło to znacząco na sytuację ekonomiczno-finansową.

4.2 Analiza pionowa i pozioma bilansu obejmująca lata 2024-2025 (bilans przedstawiono w załączniku nr 2 do raportu)

Interpretacja wyników

Aktywa trwałe spadły o ponad 32% wskutek amortyzacji, największy spadek dotyczył wartości niematerialnych i prawnych (-69,91%).

Aktywa obrotowe wzrosły o 21,5%, głównie dzięki wzrostowi środków pieniężnych co wskazuje to na poprawę płynności finansowej.

Środki pieniężne wzrosły o ponad 1 mln zł i stanowią dominującą część aktywów obrotowych.

Spółka posiada bardzo dobrą zdolność do regulowania zobowiązań bieżących.

Kapitał własny wzrósł o 21%, głównie dzięki:

- wypracowanemu zyskowi netto,
- zwiększeniu kapitału zapasowego.

Oznacza to wzrost samofinansowania przychodni.

Największy spadek nastąpił w rozliczeniach międzyokresowych pasywów (-34,46%).

Oznacza to:

- rozliczanie wcześniej otrzymanych dotacji,
- stopniowe ujmowanie przychodów przyszłych okresów.

Spółka stała się bardziej płynna i mniej kapitałochłonna.

Gotówka stanowi:

- 48% aktywów w 2024,
- ponad 60% aktywów w 2025.

To bardzo wysoki poziom płynności finansowej.

Analiza bilansu za lata 2024–2025 wskazuje:

- posiada bardzo wysoką płynność finansową,
- zwiększa kapitały własne,
- generuje dodatni wynik finansowy,
- nie jest zadłużona,
- posiada bezpieczną strukturę finansowania.

Ogólnie sytuację finansową Przychodni można ocenić jako stabilną i bezpieczną, szczególnie pod względem płynności oraz poziomu zadłużenia.

4.3 Analiza pionowa i pozioma rachunku zysków i strat obejmująca lata 2024-2025 (rachunek zysków i strat przedstawiono w załączniku nr 1 do raportu)

Interpretacja wyników

Przychodnia zwiększyła przychody ze sprzedaży o 13,23%, co wskazuje na rozwój działalności operacyjnej. Największy wzrost dotyczył:

- amortyzacji (+88,72%),
- wynagrodzeń (+16,67%).

Oznacza to intensywne inwestycje oraz rozwój infrastruktury i technologii.

Pozostałe przychody operacyjne wzrosły prawie dwukrotnie, głównie dzięki dotacjom.

Wskazuje że:

- rentowność netto wzrosła do 20,53%,
- przychodnia zachowuje bardzo dobrą płynność finansową,
- brak kosztów finansowych ogranicza ryzyko zadłużenia.

W latach 2024–2025 przychodnia:

- zwiększyła skalę działalności,
- poprawiła wynik netto,
- utrzymała wysoką płynność finansową,
- nie korzystała z finansowania dłużnego.

Jednocześnie:

- znacząco wzrosły koszty działalności,
- pogorszyła się rentowność sprzedaży,

Ogólna sytuacja finansowa Przychodni pozostaje dobra, jednak w przyszłości kluczowe będzie:

- zwiększenie rentowności podstawowej działalności,
- kontrola kosztów.

4.4 Analiza wskaźnikowa.

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	15,77%	5
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	12,79%	5

wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto x 100%	11,39%	5
	$\frac{\text{średni stan aktywów,}}{\text{gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2}}$		

Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności określają zdolność zakładu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody zakładu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem-koszty ogółem zakładu.

Wartość wskaźnika zyskowności netto przyjmuje wartość dodatnią (15,77%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności netto osiągnął ocenę 5 punktów.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania zakładu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej przyjmuje wartości dodatnie (12,79%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ocenę 5 punktów.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w zakładzie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów zakładu do generowania zysku. Wskaźnik zyskowności aktywów przyjmuje wartości dodatnie (11,39%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności aktywów osiągnął ocenę 5 punktów.

2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	16,26%	10
wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	16,20%	10

Interpretacja wyników

Wskaźniki płynności określają zdolność zakładu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez zakład zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność zakładu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność zakładu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wartości wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika szybkiej płynności przyjmują wartości odbiegające od wartości optymalnej co spowodowane jest wysokim stanem środków pieniężnych. Wskaźnik bieżącej płynności osiągnął ocenę 10 punktów. Wskaźnik szybkiej płynności osiągnął ocenę również 10 punktów.

3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	38,20%	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,}}$ gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	9,00%	7

Interpretacja wyników

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania zakładu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym zakład ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny zakładowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach zakładu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wartości wskaźnika rotacji należności (w dniach) oraz wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach) przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie.

Wskaźnik rotacji należności osiągnął ocenę 3 punktów. Wskaźnik rotacji zobowiązań osiągnął ocenę 7 punktów.

4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	4,66%	10
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,07%	10

Interpretacja wyników

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez zakład zobowiązań.

Wartości wskaźnika zadłużenia aktywów oraz wskaźnika wypłacalności przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów osiągnął ocenę 10 punktów. Wskaźnik wypłacalności osiągnął ocenę 10 punktów.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2025 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	5	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	5	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	5	5
	Razem	15	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	10	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	10	13
	Razem	20	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	Razem	10	10

Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	10	10
	Razem	20	20
Łączna wartość punktów		65	70

Podsumowanie:

Wskaźniki zyskowności określają zdolność zakładu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody zakładu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem-koszty ogółem zakładu.

Wartość wskaźnika zyskowności i netto przyjmuje wartość dodatnią (23,03%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności netto osiągnął ocenę 5 punktów.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania zakładu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej przyjmuje wartości dodatnie (12,79%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ocenę 5 punktów.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w zakładzie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów zakładu do generowania zysku. Wskaźnik zyskowności aktywów przyjmuje wartości dodatnie (11,39%), co należy ocenić pozytywnie. Wskaźnik zyskowności aktywów osiągnął ocenę 5 punktów.

Wskaźniki płynności określają zdolność zakładu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez zakład zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność zakładu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność zakładu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wartości wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika szybkiej płynności przyjmują wartości odbiegające od wartości optymalnej co spowodowane jest wysokim stanem środków pieniężnych. Wskaźnik bieżącej płynności osiągnął ocenę 10 punktów. Wskaźnik szybkiej płynności osiągnął ocenę również 10 punktów.

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania zakładu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym zakład ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny zakładowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach zakładu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wartości wskaźnika rotacji należności (w dniach) oraz wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach) przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie.

Wskaźnik rotacji należności osiągnął ocenę 3 punktów. Wskaźnik rotacji zobowiązań osiągnął ocenę 7 punktów.

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez zakład zobowiązań.

Wartości wskaźnika zadłużenia aktywów oraz wskaźnika wypłacalności przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów osiągnął ocenę 10 punktów. Wskaźnik wypłacalności osiągnął ocenę 10 punktów.

Uwzględniając wyniki zawarte w powyższej tabeli należy stwierdzić, że Zakład osiągnął 65 punktów, tj. 92,86% możliwych do osiągnięcia (70 pkt).

Powyższe wskaźniki świadczą o dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej Przychodni w 2024r.

5 Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2026-2028.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Nowoczesne wyposażenie zakładu w aparaturę medyczną i wykorzystanie w diagnozowaniu chorób.	Optymalne wykorzystanie sprzętu i aparatury medycznej. Zwiększona ilość pacjentów korzystających z porad specjalistów.	3
Ustabilizowana pozycja w regionie.	Wzrost konkurencyjności na rynku usług zdrowotnych. Zapewnienie wysokiej jakości opieki medycznej.	3
Stałe zapotrzebowanie na oferowany zakres usług medycznych.	Możliwość poszerzenia oferty.	3

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*

Problemy z personelem medycznym.	Podnoszenie kwalifikacji personelu medycznego z jednoczesnym zapewnieniem optymalnych warunków pracy.	2
Zaniżony poziom wysokości umów z NFZ w stosunku do rzeczywistych kosztów, potrzeb zdrowotnych jak i możliwości realizacji świadczeń zdrowotnych.	Rozszerzenie zakresu świadczeń zdrowotnych.	3
Brak systemów informatycznych obsługujących działalność medyczną i wspomagających zarządzanie zakładem.	Informatyzacja zakładu, wdrażanie projektu informatycznego e-usług publicznych w podmiotach leczniczych.	2

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem usług medycznych	Wdrożenie usług e-zdrowie	3
Wzrost zapotrzebowania społecznego na udzielane usługi medyczne.	Możliwość poszerzenia zakresu usług medycznych.	2
Możliwość korzystania z coraz większych zewnętrznych środków finansowych na inwestycje i zadania ustawicznego doskonalenia kadr medycznych.	Pozyskiwanie dotacji na zakup sprzętu i aparatury medycznej oraz na szkolenia personelu medycznego z MON.	3

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Zagrożenia	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową*
Zaniżone kwoty jednostek kontraktowych przez płatnika, w stosunku do faktycznych kosztów.	Analiza kosztów w poszczególnych zakresach świadczonych usług medycznych i porównanie z kontraktami z NFZ.	3
Braki kadrowe w niektórych grupach zawodowych (lekarze).	Bieżąca rekrutacja na wolne miejsca pracy w deficytowych zawodach medycznych (lekarz, pielęgniarka) celem pozyskania nowych pracowników.	3
Rosnące koszty utrzymania zakładu.	Pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowych, nowych odbiorców usług medycznych (np. medycyna pracy itp.).	3

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

6 Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028.

Uwzględniając wyniki zawarte w powyższej tabeli dotyczącej wskaźników ekonomiczno-finansowych należy stwierdzić, że zakład w 2026 r. osiągnie 65 punktów, tj. 92,86% możliwych do osiągnięcia (70 pkt).

W 2027 r. 65 punktów, tj. 92,86% możliwych do osiągnięcia (70 pkt).

W 2028 r. 65 punktów, tj. 92,86% możliwych do osiągnięcia (70 pkt).

Powyższe wskaźniki świadczą o dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej Przychodni w planowanym okresie.

6.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

- 1) Podstawę określenia prognozowanych przychodów i kosztów na 2026 r. stanowi zatwierdzony przez kierownika zakładu plan finansowy na 2026 r.
 - 2) Prognoza na kolejne lata uwzględnia zwiększenie przychodów z tytułu świadczonych usług medycznych oraz pozostałych przychodów operacyjnych a także wzrost kosztów działalności w 2026 r.. W latach 2027-2028 nastąpi również wzrost kosztów działalności w stosunku do 2025r..
- Przyjęto, że w omawianym okresie zakres udzielanych świadczeń będzie stopniowo zwiększał.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

- 1) przychodów ze sprzedaży:
 - dla Narodowego Funduszu Zdrowia;
 - dla pozostałych odbiorców usługi medyczne świadczone w zakresie: medycyny pracy, ochrony fizycznej, pozwolenia na broń, badania kierowców, odpłatnych świadczeń stomatologicznych, badań diagnostycznych.
- 2) kosztów działalności podstawowej:
 - Podstawowa Opieka Zdrowotna;
 - Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna;
 - Lecznictwo Stomatologiczne;
 - Pozostałe usługi medyczne;
 - Pozostałe usługi niemedyczne.
- 3) pozostałych przychodów operacyjnych:
 - odpisy dofinansowania otrzymanego z MON i PFRON na zakupione środki trwałe, które dokonywane są równolegle do amortyzacji środków trwałych sfinansowanych tymi dotacjami;
- 4) pozostałych kosztów operacyjnych:
 - nie przyjęto.
- 5) przychodów finansowych:
 - odsetki od środków pieniężnych na rachunkach bankowych;
- 6) kosztów finansowych:
 - nie przyjęto.

- 7) stanu aktywów:
- z bilansu.
 - 7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:
 - krótkoterminowe.

- 8) stanu zobowiązań:
- krótkoterminowe.

WSPL SPZOZ nie planuje w latach 2024-2026 zaciągnąć zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki.

- 9) stanu rezerw na zobowiązania:
- na świadczenia emerytalne i podobne.

- 10) funduszu własnego:
- kapitału podstawowego;
 - kapitału zapasowego.

Prognozę rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) na lata 2026 – 2028 – przedstawiono w załączniku nr 1

Dane bilansowe niezbędne do wyliczenia wskaźników na lata 2026-2028 – przedstawiono w załączniku nr 2

6.2 Analiza wskaźnikowa.

- 1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	2027 r.	2028 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	10,04%	9,92%	9,85%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	6,70%	6,61%	6,56%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	7,62%	7,79%	7,45%

Interpretacja wyników

W 2026 r. wartość wskaźnika zyskowności netto przyjmuje wartości dodatnie, co należy ocenić pozytywnie. W 2026 r. wskaźnik zyskowności netto osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2026 r. wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej przyjmuje wartości dodatnie, co należy ocenić pozytywnie. W 2026 r. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2026 r. wartość wskaźnika zyskowności aktywów przyjmuje wartości dodatnie, co należy ocenić pozytywnie. W 2026 r. wskaźnik zyskowności aktywów osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2027 r. wartość wskaźnika zyskowności netto przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2027 r. wskaźnik zyskowności netto osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2027 r. wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2027 r. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2027 r. wartość wskaźnika zyskowności aktywów przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2027 r. wskaźnik zyskowności aktywów osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2028 r. wartość wskaźnika zyskowności netto przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2028 r. wskaźnik zyskowności netto osiągnął ocenę 5 punktów.

W 2028 r. wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2028 r. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ocenę 3 punktów.

W 2028 r. wartość wskaźnika zyskowności aktywów przyjmuje wartości optymalne, co należy ocenić pozytywnie. W 2028 r. wskaźnik zyskowności aktywów osiągnął ocenę 5 punktów.

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	2027 r.	2028 r.
wskaźnik bieżącej płynności	16,39%	17,86%	19,18%
wskaźnik szybkiej płynności	16,34%	17,82%	19,14%

Interpretacja wyników

W 2026 r. wartości wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika szybkiej płynności przyjmują wartości odbiegające od wartości optymalnej co spowodowane jest wysokim stanem środków pieniężnych. W 2026 r. wskaźnik bieżącej płynności osiągnął ocenę 10 punktów. W 2025 r. wskaźnik szybkiej płynności osiągnął ocenę 10 punktów.

W 2027 r. wartości wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika szybkiej płynności przyjmują wartości odbiegające od wartości optymalnej co spowodowane jest wysokim stanem środków pieniężnych. W 2027 r. wskaźnik bieżącej płynności osiągnął ocenę 10 punktów. W 2026 r. wskaźnik szybkiej płynności osiągnął ocenę 10 punktów.

W 2028 r. wartości wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika szybkiej płynności przyjmują wartości odbiegające od wartości optymalnej co spowodowane jest wysokim

stanem środków pieniężnych. W 2028 r. wskaźnik bieżącej płynności osiągnął ocenę 10 punktów. W 2027 r. wskaźnik szybkiej płynności osiągnął ocenę 10 punktów.

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	2027 r.	2028 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	38,84%	33,37%	33,06%
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9,64%	10,25%	10,50%

Interpretacja wyników

W 2026 r. wartości wskaźnika rotacji należności (w dniach) oraz wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach) przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2026 r. wskaźnik rotacji należności osiągnął ocenę 3 punktów. W 2026 r. wskaźnik rotacji osiągnął ocenę 7 punktów.

W 2027 r. wartości wskaźnika rotacji należności (w dniach) oraz wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach) przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2027 r. wskaźnik rotacji należności osiągnął ocenę 3 punktów. W 2027 r. wskaźnik rotacji zobowiązań osiągnął ocenę 7 punktów.

W 2028 r. wartości wskaźnika rotacji należności (w dniach) oraz wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach) przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2028 r. wskaźnik rotacji należności osiągnął ocenę 3 punktów. W 2028 r. wskaźnik rotacji zobowiązań osiągnął ocenę 7 punktów.

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	2027 r.	2028 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	5,22%	5,14%	5,01%
wskaźnik wypłacalności	0,06%	0,06%	0,06%

Interpretacja wyników

W 2026 r. wartości wskaźnika zadłużenia aktywów oraz wskaźnika wypłacalności przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2026 r. wskaźnik zadłużenia aktywów osiągnął ocenę 10 punktów. W 2026 r. wskaźnik wypłacalności osiągnął ocenę 10 punktów.

W 2027 r. wartości wskaźnika zadłużenia aktywów oraz wskaźnika wypłacalności przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2027 r. wskaźnik zadłużenia aktywów osiągnął ocenę 10 punktów. W 2027 r. wskaźnik wypłacalności osiągnął ocenę 10

punktów.

W 2028 r. wartości wskaźnika zadłużenia aktywów oraz wskaźnika wypłacalności przyjmują wartości optymalne co należy ocenić pozytywnie. W 2028 r. wskaźnik zadłużenia aktywów osiągnął ocenę 10 punktów. W 2028 r. wskaźnik wypłacalności osiągnął ocenę 10 punktów.

7 Podsumowanie

Podsumowując należy stwierdzić, że sytuacja ekonomiczno-finansowa Przychodni założona w planach na lata 2026-2028 jest stabilna, gwarantuje finansowanie działalności, zyskowość oraz płynność finansową na bezpiecznym poziomie. Jak widać w przedstawionych powyższej tabelach w zakładzie występuje stabilizacja sytuacji ekonomiczno-finansowej.

W świetle powyższego należy stwierdzić, że Przychodnia zachowuje płynność finansową, zachowana jest bieżąca ściągalskość należności, zobowiązania są regulowane na bieżąco (brak przeterminowanych zobowiązań), zrealizowane zakupy inwestycyjne pozwalają na realizację usług medycznych w poszerzonym zakresie oraz zapewniają możliwość dodatkowych przychodów w kolejnych latach. Ciągłość działalności Przychodni nie jest zagrożona. Uwzględniając wskaźniki powyższej analizy oraz specyfikę prowadzonej działalności nie stwierdza się zagrożenia możliwości kontynuowania działalności w przyszłości.

.....
podpis i pieczętka kierownika zakładu

Załączniki:

Załącznik nr 1 – Rachunek zysków i strat – (excel).

Załącznik nr 2 – Bilans – (excel).

Załącznik nr 3 – Wskaźniki ekonomiczno-finansowe – (excel)

Załącznik nr 4 – Wartość umów z NFZ na 2024 r. oraz 2025 r. – (excel).